

پیشام

پژواک ناموران

Damavand Mountain
@davidebertolone



خوش آمدگویی همکار جدید

در **بہمن** ماہ

خانم مہرنوش پیرمرادی - مهندس طراح ابزار دقیق

به ایشان خوشامد می‌گوییم و برایشان در این مسیر جدید آرزوی موفقیت می‌کنیم.



رونوشت

پروژه الفین هرمز؛ نگاهی به پیشرفت و روند اجرای یک مگا پروژه

در طول پروژه، با تعامل حداکثری میان تیم مدیریت پروژه و بخش های مهندسی، جلسات منظم میان ستاد پروژه و واحدهای مهندسی برگزار شده و رویه های داخلی متعددی در خصوص موضوعات مختلف از جمله PWP، نحوه تهیه TBE ها، مدیریت تغییرات داخلی، اعلام و مدیریت DCN، رویه مدیریت HOLD و سایر موارد مرتبط تدوین شده است. بخشی از این اقدامات با هدف ریشه یابی دلایل دوباره کاری ها، کنترل بودجه پروژه و مدیریت بهتر منابع انجام شده است.

در بخش تدارکات، با اتکا به تجارب گذشته ناموران، انتخاب سازندگان و کنترل های حین ساخت با دقت بیشتری دنبال شده و تلاش شده است حداقل های استانداردی و حتی فراتر از آن مدنظر قرار گیرد.

در بخش ساختمان و نصب نیز با استقرار تیم مدیریتی و مهندسی حرفه ای در سایت از سمت ناموران، از خدمات شرکت آبدارهان پارس به عنوان بازوی اجرایی استفاده شده است. در تمامی مراحل و بخش های پروژه، ارتقای کیفیت خدمات ارائه شده هدف اصلی مورد توجه بوده و تلاش شده است با وجود تمامی چالش ها و موانع، خدش های به این مهم وارد نشود.

پروژه احداث واحد الفین پتروشیمی هرمز خلیج فارس در فاز ۲ عسلویه از دی ماه ۱۴۰۰ با شرح کار طراحی و مهندسی، تأمین مصالح، کالا و تجهیزات، انبارداری، اجرای عملیات ساختمان و نصب، راه اندازی و آموزش آغاز شده است. هدف این طرح، احداث واحد تولید اتیلن با ظرفیت اسمی ۱٫۳ میلیون تن در سال، پروپیلن با ظرفیت ۳۱۶ هزار تن در سال و بنزین پیرولیز هیدروژنه شده با ظرفیت ۱۱۵ هزار تن در سال است. این پروژه به دلیل ابعاد و مقیاس اجرایی، از پروژه های مهم و ملی صنعت پتروشیمی کشور به عنوان یک مگا پروژه به شمار می رود و نخستین طرح با این حجم است که اجرای آن به صورت یکپارچه به یک شرکت ایرانی واگذار شده است. مدت اولیه اجرای پروژه ۴۸ ماه تعریف شده بود، اما به دلیل بروز برخی چالش های مالی برای کارفرما و عدم تأمین به موقع نقدینگی، پیشرفت پروژه مطابق برنامه اولیه محقق نشد و قرارداد در آستانه تمدید زمانی قرار دارد.

بر اساس آخرین وضعیت، پیشرفت پروژه در بخش مهندسی ۸۰٫۰۶ درصد، در بخش تدارکات ۳۶٫۷۴ درصد و در بخش ساختمان و نصب ۱۳٫۹۰ درصد گزارش شده است. پیشرفت فیزیکی کل پروژه نیز در مجموع به ۳۰٫۹۳ درصد رسیده است. امید است با رفع موانع موجود و تداوم همکاری و همراهی همیشگی همکاران، روند اجرای پروژه با سرعت بیشتری دنبال شود.

در این پروژه تلاش شده است از تمامی ظرفیت های نرم افزاری و سیستمی برای کنترل بهتر فعالیت ها استفاده شود. در همین راستا، برای نخستین بار ماژول Material بستر پوپک به صورت کامل جهت فرآیند کنترل اقلام، تجهیزات ارسالی به سایت و هدایت و مدیریت انبار استفاده شده است.

در زمینه طراحی و مهندسی، اقدامات مؤثر و راهبردی توسط کلیه بخش های مهندسی انجام شده است. از جمله: علی رغم تصمیمات اولیه در ابتدای پروژه مبنی بر واگذاری فعالیت های مهندسی به پیمانکاران خارجی، تمامی فعالیت های مهندسی با همکاری و تعامل بسیار خوب میان بخش های مهندسی داخل سازمان و ستاد پروژه در داخل ناموران انجام شد و ضمن جلب رضایت کارفرما، پیشرفت مهندسی پروژه به حدود ۸۰ درصد رسید. همچنین در طول اجرای پروژه، بهینه سازی های مهندسی متعددی انجام شده که منجر به کاهش هزینه ها در بخش های مهندسی، خرید و اجرا شده است.



گام تازه در توسعه ناموران

آغاز همکاری مشترک ناموران با "شرکت مهندسی نوآوری و ساخت فناوری های نوین" در توسعه زنجیره پتروشیمی

در راستای توسعه فعالیت ها در حوزه های میان دستی و پایین دستی صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، تفاهم نامه همکاری مشترکی میان ناموران و شرکت مهندسی (نوآوری و ساخت فناوری های نوین) از زیر مجموعه های هلدینگ خلیج فارس، به امضا رسید. این تفاهم نامه با هدف همکاری در زمینه طراحی، مهندسی و توسعه یا انتقال دانش فنی مورد نیاز و همچنین تأمین و ارائه لایسنس های فنی برای مجتمع های پتروشیمی در زنجیره تولید محصولات تنظیم شده است. شرکت مهندسی نوآوری به عنوان بازوی توسعه و نوآوری شرکت صنایع پتروشیمی خلیج فارس (PGPIC)، مأموریت خود را بر توسعه زنجیره محصولات پتروشیمیایی، ایجاد فناوری های جدید، افزایش بهره وری واحدهای موجود و تبدیل محصولات جانبی به محصولات با ارزش افزوده بالاتر متمرکز کرده است.

در مقابل، ناموران با سابقه اجرای پروژه های متعدد در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، ظرفیت های فنی - مهندسی و اجرایی خود را در چارچوب این همکاری مشترک به کار خواهد گرفت. بر اساس این تفاهم نامه، طرفین توافق کرده اند با تمرکز بر توسعه سرمایه گذاری در تولید محصولات زنجیره پتروشیمی، در حوزه های طراحی و مهندسی، توسعه دانش فنی و اجرای پروژه های مرتبط همکاری داشته باشند.

این همکاری با هدف استفاده حداکثری از توانمندی های دو مجموعه و حرکت در مسیر تکمیل زنجیره ارزش به ویژه تولید محصولات نهایی با ارزش افزوده بالا، در صنعت پتروشیمی شکل گرفته است.



گوشه

کارگروه آب (Water & Wastewater Treatment): رویکرد ناموران بر مدیریت آب و پساب صنعتی



از مشکلات مهم سال‌های اخیر کشور می‌توان به تنش آب، کم‌آبی و بحران آب اشاره کرد. تنش آب یعنی دسترسی سخت به منابع آب شیرین که به دلیل تخلیه منابع ایجاد می‌شود، کم‌آبی ناشی از خشکسالی، کاهش بارندگی یا آلودگی است و بحران آب وضعیتی است که آب قابل آشامیدن در منطقه کمتر از تقاضا است. با توجه به اینکه حجم قابل توجهی از منابع آب کشور شور است، شیرین‌سازی و تصفیه، بازچرخانی و استفاده بهینه از آب و پساب صنعتی به یکی از اولویت‌های حیاتی تبدیل شده است.

در همین راستا و با توجه به نیاز صنعت و کارفرمایان، ناموران در آذر ماه امسال کارگروه آب با عنوان Water and Wastewater Treatment را تشکیل داد.

از اهداف اصلی کارگروه می‌توان به حل چالش تأمین آب، تصفیه و بازچرخانی آب و پساب صنعتی، رفع گلوگاه‌ها و بهینه‌سازی و مدیریت مصرف آب و نیز افزایش راندمان سیستم‌های خنک‌کننده با آب اشاره کرد.

امید است این کارگروه با همکاری همه بخش‌ها و هدایت مدیریت ارشد، هم‌افزایی داخلی را تقویت کرده و مسیر پیشرفت و توسعه سازمان در این حوزه را هموار کند.

این کارگروه پس از شناسایی موضوعات، به چهار زیرگروه (کمیته) تقسیم شده است که برنامه‌های آن‌ها شامل:

- بررسی نیاز کارفرمایان، تدوین استراتژی ورود، مدل‌های قیمت‌گذاری و ارتقای توانمندی سازمان
- بررسی فناوری‌ها و استانداردها
- امکان‌سنجی و مطالعه بازار
- شناسایی شرکت‌ها، تامین‌کنندگان و تکنولوژیست‌ها و است.

دوباره در جریان: Meet Lounge ناموران



۱۸ بهمن، میت لانژ پس از یک وقفه کوتاه و انجام تغییرات لازم، با انرژی تازه و مسئول جدید فعالیت خود را آغاز کرده است. در کنار سرو قهوه، شیرینی و ساندویچ‌های متنوع، برنامه‌هایی مثل غذاهای روزانه و پیشنهادهای جذاب هم به مرور معرفی خواهند شد که اطلاع‌رسانی می‌شود.

میت لانژ همچنان فضایی برای استفاده همکاران است و امیدواریم با این شروع تازه، تجربه‌ای خوشایندتر برای همه رقم بخورد.

تیم‌نگاه



مرحله اول معاینات طب کار سالیانه (آزمایش خون) طبق برنامه، در روزهای ۱۸ و ۱۹ بهمن با همراهی و هماهنگی واحدهای QHSE و خدمات اداری در محل شرکت انجام شد.

ممیزی خارجی ناموران طی دو روز، ۲ و ۳ دی‌ماه ۱۴۰۴، به‌عنوان ممیزی مراقبتی نوبت اول، توسط تیم موسسه SGS و به سرپرستی خانم مهندس دبیدیان انجام شد.

در این دوره، مدیریت ارشد، واحد QHSE، پروژه‌های الفین هرمز و مس سونگون، واحدهای تدارکات و بازرسی، امور پیشنهادها، و بخش‌های مهندسی شامل انرژی‌های تجدیدپذیر، مکانیک، ابزار دقیق، سیویل، سازه و معماری، همچنین مورد ارزیابی قرار گرفتند.

نتیجه این ممیزی موفقیت‌آمیز بود و این موفقیت را به همه همکاران ناموران، به‌ویژه تیم QHSE تبریک می‌گوییم.



کپسول



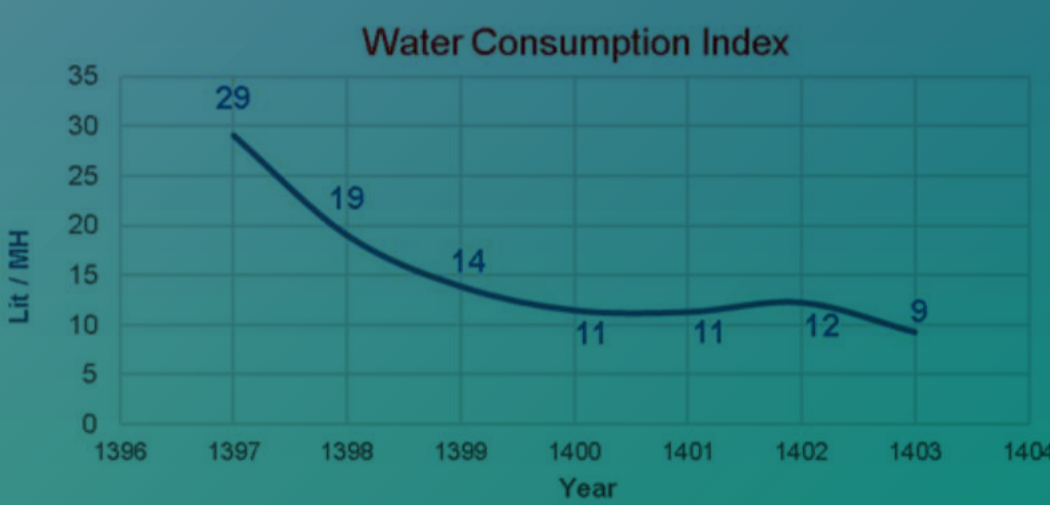
مدیریت مصرف آب در ناموران، نگاه کوتاه به اقدامات و ایده ها

احتمالاً شما هم پیام «اخطار در مصرف آب» را در پورتال دیدید. چه حسی داشتید؟ به راه‌حلی فکر کردید یا درباره‌اش با بقیه همکارها صحبت کردید؟

بیا یاد این موضوع رو از یه زاویه دیگه ببینیم.

از سال ۱۳۹۷ مصرف آب در ساختمان‌های ناموران توسط بخش QHSE، به صورت مستمر اندازه‌گیری می‌شه و برای این کار شاخصی تعریف شده؛ میزان مصرف آب به ازای نفر-ساعت در دفاتر ناموران.

نمودار زیر تغییرات این شاخص رو در سال‌های اخیر نشون می‌ده. همون‌طور که می‌بینید، مصرف آب در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال‌های ابتدایی کاهش قابل توجهی داشته؛ اتفاقی که نتیجه تلاش جمعی همه ماست و واقعاً جای خوشحالی داره.



در این مدت کارهای مختلفی برای کاهش مصرف آب انجام شده؛ از جمله به‌روزرسانی سیستم‌های لوله‌کشی و رفع نشتی‌ها، بهبود تأسیسات، جایگزینی تجهیزات با مدل‌های کم مصرف مثل فلاش تانک و شیرهای روشویی مدل اهرمی، اصلاح روش‌های نظافت و آموزش تیم خدمات اداری، بهینه‌سازی آبیاری فضای سبز و نصب پوستری راهنمای صرفه جویی. همه این اقدامات کمک کرده اند تا مصرف آب کاهش پیدا کند.

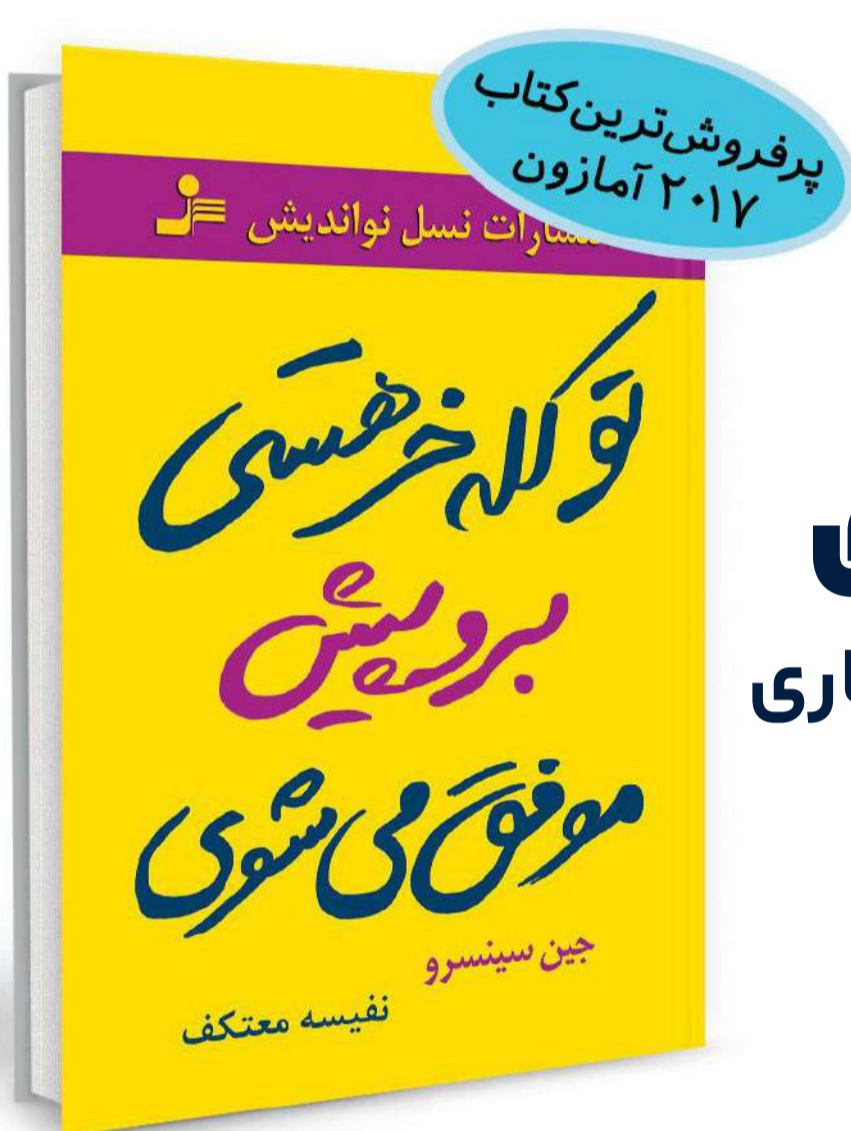
با این حال، هنوز جزو مصرف‌کننده‌های بالای آب هستیم. طبق اعلام مدیرعامل سازمان آب و فاضلاب استان تهران، الگوی مصرف آب در تهران برای هر نفر حدود ۱۳۰ لیتر در شبانه‌روزه؛ عددی که حدود ۶۰٪ مصرف فعلی ماست. یعنی هنوز می‌تونیم بهتر از این باشیم.

به نظر شما چه کارهای دیگه‌ای می‌شه انجام داد؟

اگه پیشنهادی دارید، خوشحال می‌شویم به آدرس ایمیل a.memarian@namvaran.ir ارسال و به اشتراک بگذارید.



پاپ‌کورن



معرفی کتاب تو کله خر هستی، موفق می‌شوی به پیشنهاد و از نگاه خانم مهندس درسا طالقان غفاری

راستش، کتاب «تو کله خر هستی، موفق می‌شوی» از جین سینسرو واقعاً بهم حال خوبی داد. پر از مثال‌های بانمک و طنزآمیزه که می‌فهمی چطور بعضی باورهای قدیمی درباره‌ی پول و موفقیت جلوی خودمون رو می‌گیرن. تمرین‌هاش هم ساده ولی کاربردین و باعث می‌شن آدم با اعتماد به نفس بیشتری به سمت هدف‌هاش حرکت کنه. خوندنش مثل یه تلنگر مثبت بود که یادآوری کرد قدرت واقعی موفقیت همیشه تو ذهن خودمونه. بعدش واقعاً حس کردم انگیزه و انرژی بیشتری دارم تا تصمیم‌های جسورانه بگیرم و فرصت‌ها رو بهتر ببینم.

نویسنده: جین سینسرو

مترجم: نفیسه معتکف

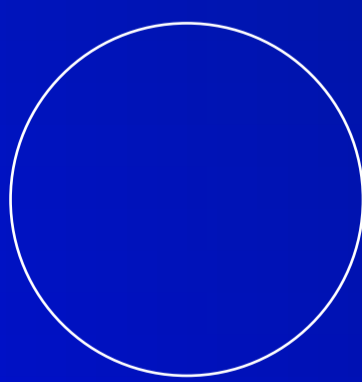
انتشارات: نسل نواندیش



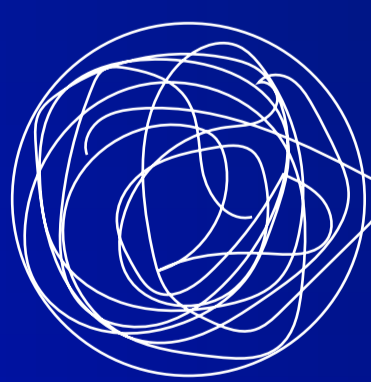
مکعب

انتظار و واقعیت

زیبایی مسیرهای نامنظم



انتظاری که داریم



واقعیت

ما اغلب آینده را به شکل یک دایره‌ی کامل تصور می‌کنیم؛ مسیری صاف، منطقی و قابل پیش‌بینی. در ذهن مان رشد باید تدریجی، موفقیت باید خطی و پیشرفت باید بدون پیچیدگی باشد. انتظار داریم اگر درست تلاش کنیم، نتیجه هم دقیق و منظم ظاهر شود.

اما واقعیت، تقریباً همیشه شبیه آن خط‌های درهم است. مسیرها می‌پیچند، برنامه‌ها تغییر می‌کنند، تأخیرها اتفاق می‌افتند و اشتباه‌ها بخشی از روند می‌شوند. آنچه از بیرون آشفتگی به نظر می‌رسد، از درون در حال ساختن ساختاری عمیق‌تر است.

رشد واقعی هرگز خطی نیست. یادگیری با آزمون و خطا شکل می‌گیرد. بلوغ با تردید همراه است. و موفقیت اغلب از دل بی‌نظمی‌های موقت بیرون می‌آید. آن پیچیدگی‌ها نشانه‌ی شکست نیستند؛ نشانه‌ی حرکت‌اند.

ما معمولاً نتیجه‌ی صاف را می‌بینیم، اما فراموش می‌کنیم پشت هر دایره‌ی کامل، هزاران خط نامنظم وجود داشته است. آن آشفتگی‌ها، بخش طبیعی فرآیند ساختن‌اند.

واقعیت شاید منظم نباشد، اما صادق است.

و گاهی همین صداقت بی‌نقاب، زیباتر از هر انتظاری کامل است.